



CURRICULUM VITAE

LOURDES CECILIA TAPIA NUÑEZ
CIP 55201

Resumen Ingeniero Industrial, con Maestría en Gestión Tecnológica Empresarial, con amplia experiencia en Diseño y Desarrollo de Proyectos especializados en el área de Producción, Aseguramiento de la Calidad, Gestión y Logística.

Solvencia en Desarrollo de Proveedores, Implementación de Normas Técnicas a MYPES y Transferencia de Tecnología para el Sector Textil Confecciones y afines.

Experiencia profesional

Julio 2007 a la fecha

Proyecto DESARROLLO DE PROVEEDORES PRODUCE - PCM - BANCO MUNDIAL

Consultora de Desarrollo de Proveedores del sector Textil Confecciones / Camelidos / Agroindustria / Metal mecánica / Madera

- Diseñar e implementar Planes de Mejora para mejorar la competitividad de la oferta exportable
- Asistencia Técnica a las empresas proveedoras de acuerdo al Plan Estratégico de las empresas exportadoras

Temas a desarrollar durante la Asistencia Técnica :

- Implementar Sistemas de Calidad en las empresas que permitan estandarizar el producto para acceder a mercados con altos niveles de calidad.
- Organizar el proceso productivo de las empresas de confección desde abastecimiento de materia prima hasta despacho de las prendas.
- Organizar el proceso logístico de las empresas proveedoras de la empresa cliente (Exportadora).
- Implementar tecnología en el proceso de manufactura de las empresas proveedoras para ser más competitivas.
- Organizar e implementar el Area de Planeamiento para conocer los lead times y hacer entregas oportunas de acuerdo a las fechas de despacho de la empresa exportadora.

Febrero 2008 – A la fecha

PROGRAMA FORMANDO PYMES EXPORTADORAS / FOPYMES - ADEX

Consultora Técnica de las empresas que pertenecen al Programa

La Asistencia Técnica comprende :

- Organizar el proceso de confección desde el Area de Desarrollo del Producto hasta el Despacho de Prendas.
- Implementar Sistemas de Calidad en las empresas que permitan estandarizar el producto para acceder a mercados con altos niveles de calidad.
- Organizar e implementar el Area de Planeamiento para poder entregar los pedidos en las fechas pactadas

Noviembre 2007 a la fecha

UNIVERSIDAD NACIONAL MAYOR DE SAN MARCOS

Catedrática de la Maestría Gestión y Tecnología Textil, UNMSM, curso : Análisis del Producto de la Confección

Febrero 2008 a la fecha

PORTAFOLIO TEXTIL S.A.C

Consultoría en Desarrollo del Producto, Planeamiento, Procesos de Producción y Aseguramiento de Calidad del proceso de confección de prendas de tejido punto, división damas y caballeros, para mercado de exportación

Julio 2007 - PROYECTO FORMANDO PYMES EXPORTADORAS- ADEX-SIPPO

Proyecto FORMANDO PYMES EXPORTADORAS / ADEX - SIPPO

Capacitadora en Técnicas de Calidad de Tejidos de Prendas de Vestir

Mayo - Diciembre 2007

**Proyecto ASISTENCIA TECNICA A MYPES PARA LA APLICACION DE NORMAS TECNICAS PRODUCE - PCM - BANCO MUNDIAL
Especialista en Asistencia Técnica a MYPES para la Aplicación, Capacitación y Normalización de Normas Técnicas**

- Implementar Normas Técnicas a mypes con el objetivo de estandarizar los productos e incursionar a mercados con altos niveles de calidad.

Septiembre 2006 - Junio del 2007 PROMPYME - BID

Proyecto REDES EMPRESARIALES / BID - PROMPYME

Consultora en Procesos Productivos y Aseguramiento de la Calidad de la Manufactura de Prendas de Vestir

- Diseñar e implementar Planes de Mejora para mejorar la competitividad de las pymes
- Desarrollar Programas de Capacitación para las empresas de confección dependiendo del resultado del análisis FODA.

Agosto 2005 - Febrero 2006

G&V CONSULTORES

Consultora en Aseguramiento de la Calidad en empresas de confección

- Desarrollar e implementar Planes de Mejora en el nivel de calidad de las prendas de vestir para el mercado internacional
- Seleccionar al personal para la formación del Area de Aseguramiento de la Calidad en el proceso productivo : Telas, Corte, Costura, Acabados, Despacho, Servicios (Estampado)
- Elaborar los procedimientos, métodos, rutas y formatos respectivos en cada área para asegurar la calidad de las prendas.
- Capacitar al personal para realizar las Auditorias respectivas con la tabla 105 MILSTD, de acuerdo al AQL de cada cliente (Nivel de calidad).

Marzo 2005 – A la fecha ESCUELA INTERNACIONAL DE DISEÑO DE MODAS CHIO LECCA – MARANGONI (ITALIA)

Capacitadora en Desarrollo de Producto, Procesos de Producción, Fichas Técnicas, Cotizaciones de prendas, Tejidos y Materiales – Avíos de la Industria de la Confección de Prendas de vestir

Marzo – Diciembre 2005 INVERSIONES MODA TEXTIL S.A.

Jefe de Desarrollo del Producto

- Organizar el Area de Desarrollo del Producto
- Asignar cargas de trabajo a cada puesto : Diseñador, Patronista, Muestrista
- Desarrollo de Programas Comerciales entre el Cliente y los proveedores

Abril 2004 – Enero 2005 PUNTO CONSULTORES SRL

Coordinadora Area Técnica

- Diseñar los Programas de Capacitación y Asistencia Técnica
- Realizar el Plan Estratégico Anual.
- Asesorar a las empresas en desarrollo de producto, organización y producción.

Marzo 2002 – Diciembre 2003 PLANET KIDS

Gerente de Producción

- Desarrollar las colecciones por temporadas de ropa de niños para la producción y posterior comercialización en Puntos de Venta.
- Asegurar el cumplimiento de los Planes de Producción en la fecha indicada.
- Asegurar la calidad de las prendas y accesorios

Mayo 1998–Febrero 2002 INSTITUTO DE DESARROLLO URBANO PIRKA

Consultora – Area Técnica

- Asesoría y consultoría a empresas de confección, incrementando la producción y rentabilidad; así mismo reduciendo los costos.
- Formación de 190 jóvenes para el puesto de operarios de máquinas de coser e inspectores de calidad. (Programa PROJOVEN – Ministerio de Trabajo)
- Formación de 40 docentes para el puesto de instructores para capacitar a operarios de costura con metodología SICO (CAPLAB)

- Diseñar y supervisar Programas de Capacitación, dirigidos a jefes, mando medio y operarios.

Febrero 1995 – Abril 1998

CONVENIO ADEX-USAID-MSP

Coordinadora de la Unidad Técnica

- Responsable de realizar diagnósticos en los conos de la ciudad de Lima : Villa El Salvador, San Juan de Miraflores, Villa María del Triunfo y San Juan de Lurigancho para determinar la situación de los talleres de confección, lo cual permitió encontrar la viabilidad de Capacitación y Asistencia Técnica en estas zonas.
- Estudios de la realidad de los confeccionistas de la ciudad de Arequipa donde se determinó la viabilidad de Capacitación y Asistencia Técnica de estas empresas que actualmente la ONG "El Taller", mediante el Gabinete Técnico hace sostenible estas actividades.
- *Asesoraría directa por medio de asistencia técnica a empresas de confecciones para reducir sus costos e incrementar la productividad.*

Noviembre 1993 – Enero 1995

SERVICIOS DE APLICACIONES SRL

Jefe de Producción

- Incremento de las ventas de exportaciones en un 25% a través de la planificación de la producción, mejora de puestos de trabajo: métodos de trabajo en todas las áreas productivas y estandarización de operaciones.
- Responsable de las áreas productivas de la empresa : Corte, Costura, Acabados, Empaque y Servicios como Estampado, Bordados, Lavado y Talleres externos.
- Implementación del Departamento de Ingeniería.

Junio – Noviembre 1993

TEJIDOS LA VICTORIA

Analista de Ingeniería de Confecciones

- Estudios de tiempos y métodos de operaciones de Costura, Acabados, Estampado que luego al aplicar dicho estudio, dio como resultado el incremento de la eficiencia en un 30%.
- Implementación de Sistema de Pagos por Incentivos de Producción, de acuerdo a las eficiencias del personal.

Febrero – Junio 1993

COTTON WEAR S.A.

Analista de Ingeniería de Confecciones

- Estudios de tiempos y métodos de operaciones de Costura y Acabados, que luego al aplicar dicho estudio, dio como resultado el incremento de la eficiencia en un 20%.
- Responsable de los estudios de consumos de prendas.

Educación y Formación

1997 – 1999

UNIVERSIDAD NACIONAL DE INGENIERÍA

- Egresada de Maestría en Gestión Tecnológica Empresarial

1987 – 1992

UNIVERSIDAD NACIONAL FEDERICO VILLARREAL

- Ingeniero Industrial titulado, CIP 55201

Prácticas pre-profesionales

CONFECCIONES DINO'S SRL

Octubre-Diciembre 1992

Empresa productora de prendas de tejido punto mercado local y exportación

Area : Estampado y Acabados

CONFECCIONES DINO'S SRL

Enero-Marzo 1993

Empresa productora de prendas de tejido punto mercado local y exportación

Area : Programación, Corte y Costura

Estudios complementarios

- UNIVERSIDAD NACIONAL MAYOR DE SAN MARCOS / UNIVERSITY TEXAS STATE
Curso de Especialización : Análisis del Producto para Textiles y Confecciones
Mayo 2008
- APEC 2008 WOMEN LEADERS NET / MINDES
Forums Internacionales de la Red de Mujeres Líderes - Arequipa
Mayo 2008

- TECHNISCHE CHEMIE S.A.C
Cursos de Especialización
 1. Fibras y Pretratamientos
 2. Tintorería
 3. Acabados Textiles
 Noviembre 2007 – Febrero 2008

- CENTRO
Centro de Sistemas y Negocios SAC
SAP BUSINESS ONE - Soluciones de Negocios
PMI (PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE)
BPM (BUSINESS PROCESS MANAGEMENT)
Mayo - Octubre 2007

- BANCO MUNDIAL / MINISTERIO DE LA PRODUCCION / CINSEYT
"Programa de Asistencia Técnica a MYPES para la Aplicación de Normas
Técnicas en los Sectores Textil Confecciones, Calzado y Agroindustria "
Mayo 2007 – Marzo 2008

- BANCO MUNDIAL / MINISTERIO DE LA PRODUCCION / PONTIFICIE
UNIVERSIDAD CATOLICA DEL PERU
"Programa de Formación de Consultores en Desarrollo de Proveedores"
Enero - Abril 2007

- SOCIEDAD NACIONAL DE INDUSTRIAS
"Costos de la industria Textil Confecciones de prendas de vestir"
Octubre 2006

- SOCIEDAD NACIONAL DE INDUSTRIAS
Outsourcing "Control de calidad en la industria de la Confección"
Septiembre 2005

- PUNTO CONSULTORES SRL
Gestión del Recurso Humano en las empresas
Agosto 2004

- INPET / MITINCI
Recurso Humano en las PYMES
Noviembre 2001

- PROPUESTA / PROYECTOS, MARKETING, CAPACITACION,
PUBLICACIONES
Costeo Basado en Actividades: Una herramienta de Gerencia
Junio 2000

- UNIVERSIDAD NACIONAL DE INGENIERÍA
Control de Calidad en Confecciones
Noviembre 1999
- PROMPEX / PROYECTO UNIÓN EUROPEA ALA
Líneas Modulares de Producción
Marzo 1998
- BOBIN CONTEXPO / MIAMI / USA
Feria Internacional de la Industria de la Confección
Marzo 1997
- ASOCIACIÓN CULTURAL PERUANO BRITÁNICO
Ingles
1996
- UNIVERSIDAD DEL PACÍFICO – ESCUELA DE POSGRADO
Como administrar, reducir y contener costos
Mayo 1996
- AGUJAS CONSULTORES INTERNACIONALES BOGOTA – COLOMBIA /
CONVENIO ADEX / USAID – MSP
Capacitación en la Industria Textil Confecciones de Prendas de Vestir
Febrero – Diciembre 1995
- STYLOS & MODA – CETCO
Control de Calidad – Calidad Total de prendas de vestir
Mayo 1994
- PONTIFICIA UNIVERSIDAD CATOLICA DEL PERU
Control de Calidad en la Industria de la Confección
Febrero 1994
- CHIO LECCA – ESCUELA INTERNACIONAL DE DISEÑO DE MODAS
Corte Industrial
1993
- INSTITUTO SUPERIOR CIBERTEC
PME IX Programa Especializado en Ingeniería
1991-1992

Consultorías, capacitación y charlas

- Profesora asistente de la Maestría en Gestión y Tecnología Textil UNMSM (2007, 2008).
- Capacitación a empresas exportadoras en Técnicas de Calidad de Tejidos de prendas de vestir (2007).

- Capacitación a diseñadoras en Desarrollo de Producto, Procesos de Producción, Tejidos y Materiales, Fichas Técnicas e Confección, Costos para prendas de vestir (2007)
- Capacitación a auditoras de Aseguramiento de Calidad del proceso de producción de prendas, mercado exportación y nacional (2001).
- Consultorías Técnicas en el área productiva y de gestión a empresas de confección (2007).
- Capacitación a empresarios en costos, producción y calidad en las ciudades de Lima, Arequipa, Ayacucho, Huancayo y Trujillo. (1998 - 2000)
- Capacitación a docentes en costos, producción y calidad en las ciudades de Lima, Arequipa y Ayacucho. (1999)
- Seminarios y carlas dictadas en el Ministerio de la Producción y Confetec (1998-2000)

VIAJES INTERNACIONALES

- **ANÁLISIS DEL MERCADO DE ECUADOR - ENERO 2003**
Investigar y analizar la Oferta y Demanda de Prendas de Vestir de Aguas Verdes y Guayaquil.
- **ESTUDIO DE IMPACTO AMBIENTAL DEL SECTOR TEXTIL Y CONFECCIONES - COSTA RICA - DICIEMBRE 1998**
Investigar y analizar el impacto ambiental que produce la producción de tejidos y confecciones de prendas de vestir de ciudades como San José, Heredia.
- **BOBBIN CONTEXPO - MIAMI - USA - ABRIL 1997**
Feria Internacional de los principales Proveedores Mundiales de Tejidos, Insumos, Maquinaria, Equipos, CAD - CAM para la Industria Textil Confecciones de prendas de vestir

Referencias personales

- **PRODUCE**
Sr. Hector Riega Dongo, Sub Director de Competitividad, Dirección de Competitividad del Ministerio de la Producción, 616-2227.
- **UNIVERSIDAD NACIONAL MAYOR DE SAN MARCOS**
ESCUELA DE POSTGRADO DE LA FACULTAD DE INGENIERIA INDUSTRIAL
Sr. Jorge Inche Mitma, Director de Postgrado, 619-7000 anexo 1819, 99925-2924

- PORTAFOLIO TEXTIL S.A.C.
Jorge Germaná, Gerente General 830*0966
- TOPY TOP
Ing. Mario Gomero Céspedes, Gerente de Operaciones 835*7050, 435-8538
- UNIVERSIDAD SAN INGNACIO DE LOYOLA
Ing. Antonio Tacchino del Pino, Decano Facultad de Ingeniería Industrial y Comercial, 317-1000 anexo 3345
- BELCORP
Ing. Liliana Granados Ruty, Jefe de Aseguramiento de Calidad, Textiles y Complementos Perú, 211-3360 anexo 1215
- AGENCIA DE LOS ESTADOS UNIDOS PARA EL DESARROLLO INTERNACIONAL – USAID
Economista Eduardo Albareda, Coordinador del Programa CRECER Oficina de Desarrollo Económico y Medio Ambiente, teléfono 618-1301