



# **Informe de Evaluación del Plan Estratégico Institucional (PEI)**

**2014-2019**

**CONTENIDO**

I.	<b>PRINCIPALES LOGROS ALCANZADOS AL AÑO 2016 VINCULADOS A LOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DEL PEI 2014-2019.....</b>	<b>02</b>
II.	<b>AVANCE DE LOS PRINCIPALES INDICADORES DEL PEI 2014-2019.....</b>	<b>10</b>
III.	<b>CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES.....</b>	<b>19</b>

**I. PRINCIPALES LOGROS ALCANZADOS AL AÑO 2016 VINCULADOS A LOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DEL PEI 2014-2019**

El presente informe de evaluación del Plan Estratégico Institucional 2014-2019 aprobado mediante Resolución de Presidencia N° 108-2014-CONCYTEC-P, considera los avances logrados al año 2016, vinculados a los objetivos estratégicos aprobados en el citado Plan, el mismo que ha sido elaborado en el marco de los lineamientos del Plan Estratégico Sectorial Multianual – PESEM – Reformulado para el período 2007-2015 aprobado con Resolución de Presidencia N° 147-2010-PCM

La presente gestión, ha incorporado el enfoque de gestión por resultados, haciendo evidente su articulación con el nivel programático y estratégico que ha definido el Consejo Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación Tecnológica al 2016, obteniéndose como principal resultado la implementación del Programa Presupuestal 137: Desarrollo de la Ciencia, Tecnología e Innovación Tecnológica.

Asimismo, CONCYTEC ha logrado incrementar las capacidades para el desarrollo de la ciencia, tecnología e innovación al interior del país pasando de una inversión de S/. 17 millones en el período 2011 - 2013 que benefició a 284 personas naturales y/o jurídicas cofinanciadas, a una inversión de 133 millones en el período 2014-2016 implementados por la Unidad Ejecutora de FONDECYT a través del desarrollo de diversos esquemas financieros, con la finalidad de tener una diversificación en su ámbito de intervención a nivel nacional con más 1,000 operaciones de diferente alcance, contribuyendo a la formación de nuevos científicos, la ampliación de los conocimientos y tecnologías útiles para los negocios y la atención de problemas sociales, con 1, 366 subvenciones otorgadas.

En el marco de la Política de CTI aprobada con con D.S. N° 015-2016-PCM se han establecido priorizaciones con respecto a cada Objetivo Estratégico:

- Fortalecimiento de la Institucionalidad y Gobernanza del Sistema
- Fortalecimiento de Capacidades para el desarrollo de la CTel
- Gestión y generación de información relacionada a la CTI
- Incremento y Mejora de la calidad de Gasto e Inversión en CTel
  - Proyectos de Inversión
- Generación y transferencia de conocimiento,

No obstante, en el presente documento no se ha contemplado una previsión de metas, la evaluación se ha elaborado con el avance logrado de las actividades y tareas incluidas en el POI y que están vinculadas a los respectivos objetivos estratégicos.

**Objetivo Estratégico 1: CONCYTEC promueve políticas públicas concertadas de la ciencia, tecnología e innovación entre el gobierno, academia, empresa y sociedad civil.**

El CONCYTEC como ente rector del SINACYT priorizo, como línea estratégica el componente: "Fortalecimiento de la Institucionalidad y Gobernanza del Sistema" el cual se vincula al Objetivo Estratégico 1. Como primer punto se indica que el CONCYTEC, formulo y elaboró un conjunto de articulados, los cuales fueron aprobados por el Ministerio de Economía e incorporados en la Ley de Presupuesto 2015-2016 y en la Nueva Ley de Contrataciones y Adquisiciones Ley N° 30225.

Este objetivo, por el período 2014 al 2016 logró un avance del 71.43%

Como resultados obtenidos tenemos:

1. Elaboración y aprobación de la Política Nacional para el Desarrollo de la Ciencia, Tecnología e Innovación Tecnológica – CTI - D.S. N° 015-2016-PCM.
2. Articulación Territorial: Programa Presupuestal 137: Desarrollo de la Ciencia, Tecnología e Innovación Tecnológica aprobado por el MEF. Aprobado
3. Reglamento de Calificación y Registro de Investigadores en Ciencia, Tecnología (REGINA) del Sistema Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación Tecnológica – SINACYT - Resolución de Presidencia N° 184-2015-CONCYTEC-P
4. Resolución de Presidencia N° 045-2016-CONCYTEC-P que aprueba el Reglamento del Registro Nacional Científico, Tecnológico y de Innovación Tecnológica – RENACYT
5. Implementación del Sistema de Incentivo Tributario para la Investigación, Desarrollo e Innovación (I+D+i).
6. Alianzas Estratégicas con el Perú y el Mundo: Programa Marco de Investigación e Innovación Horizonte 2020. CYTED: Programa Iberoamericano de Ciencia y Tecnología para el desarrollo, Proyecto Europeo ELAN NETWORK ERANet-LAC - Network of the European Unión, Latin América and the Caribbean Countries on Joint Innovation and Research Activities, UNASUR Unión de Naciones Suramericanas, Petroperú, CARELEC – CONSEJO DE Administración de Recursos para la Capacitación en Electricidad.
7. Elaboración de Lineamientos Técnicos para el establecimiento de parques científicos tecnológicos en el territorio nacional, con la finalidad de procurar implementaciones exitosas de parques. Resolución de Presidencia N° 112-2016-CONCYTEC-P
8. Estudio: "Atlas de Complejidad Económica", que permite explorar las oportunidades de diversificación a partir de los conocimientos productivos disponibles y del acceso a insumos necesarios para desarrollar una industria en particular. Publicado
9. Informe Final I Censo Nacional de Investigación y Desarrollo (I+D) en centros de investigación 2016, culminado y publicado
10. Estudio: Protección y explotación de los derechos de propiedad intelectual de los resultados de investigaciones financiadas con fondos públicos. Publicado
11. Aprobación del Decreto Legislativo de Migraciones (Decreto Legislativo N° 1236), que incluye dentro de la categoría Temporal al "Talento - Corto Plazo" y en la categoría de Residente Provisional al "Extranjero Altamente Calificado". Este D.L. facilitará la contratación y asignación de investigadores.

12. En coordinación con la OSCE se incorpora dentro del artículo 27° “Contrataciones Directas” de la Ley 30225, el ítem i.
13. Sucesivas incorporaciones de disposiciones complementarias finales dentro de las Leyes de Presupuesto Público para los años fiscales 2014(20°), 2015(50°) y 2016(34°, 54°, 58°, Art. 27 Ley 30225)
14. Aprobación de la Directiva N° 004-2016-CONCYTEC-DEGC, mediante Resolución de Presidencia N° 087-2016-CONCYTEC-P; con la finalidad de establecer los procedimientos que regular el funcionamiento del Repositorio Nacional Digital de Ciencia, Tecnología, e Innovación de Acceso Abierto.
15. Aprobación del Reglamento de la Ley N° 30035, Ley que regula el Repositorio Nacional Digital de Ciencia, Tecnología, e Innovación de Acceso Abierto, mediante Decreto Supremo N° 006-2015-PCM.
16. Se elaboró la Directiva N° 011-2014/CONCYTEC-DEGC “Directiva que regula el Directorio Nacional de Evaluadores en CTI”, aprobado mediante Resolución de Presidencia N° 204-2014-CONCYTEC-P.
17. Se aprobó la Directiva 003-2015-CONCYTEC-DPP “Directiva para la formulación, aprobación, gestión, seguimiento, monitoreo y evaluación de los Programas Nacionales Transversales de Ciencia, Tecnología e Innovación Tecnológica”, mediante el cual se establecen los procedimientos aplicables a las diversas etapas de desarrollo de los Programas Nacionales Transversales de CTI.
18. Se aprobó la Directiva 004-2015-CONCYTEC-DPP “Directiva para la formulación, aprobación, gestión, seguimiento, monitoreo y evaluación de los Programas Especiales de CTI”.
19. Estudio: Percepciones sobre la producción científica en las Universidades Peruanas – Culminado
20. Estudio: Diferentes factores que influyen en los jóvenes al inclinarse por una formación científico-técnica - Culminado
21. Análisis de la Encuesta Nacional de Egresados Universitarios y Universidades – En edición.
22. Análisis Cuantitativo de la Productividad Científica en las Universidades del Perú – En edición.
23. Estudio: Propuesta de un modelo de equilibrio general para analizar la importancia de la inversión en CTel – en elaboración
24. Estudio: Coordinación, articulación y priorización en CTI de agentes gubernamentales en elaboración
25. Estudio: Formulación de una propuesta del sistema de gobernanza para los IPIs. (Estudio con CNC) en elaboración
26. Articulación de la política nacional de CTI y la política nacional de educación superior universitaria e inicio de un plan multianual de fortalecimiento de capacidades para la investigación científica y desarrollo tecnológico en universidades públicas del país, en elaboración.
27. Implementación de la Política de Inversión Pública en CTI a Escala Nacional en coordinación con el MEF.
28. Estrategia Nacional para el desarrollo de la CTI “Crear para Crecer”, en elaboración

En cuanto a la Estrategia 1.3 Promoción del desarrollo de I+D+i y transferencia de tecnología de manera colaborativa y asociativa, sectorial y territorial a favor de mejorar la calidad de la investigación en el Perú, se ha tenido un avance del **96.94%\***

Se dio prioridad a la capacidad innovadora regional y/o nacional para desarrollar una especialización productiva, para mejorar la competitividad en el mercado y para superar los problemas sociales y ambientales críticos expresados en los planes regionales de desarrollo.

**\*NOTA:** Se hicieron coordinaciones con el MEF lográndose pasar de una inversión de S/. 17 millones en el período 2011 - 2013 a una inversión de S/. 133 millones en el período 2014-2016 implementado por la Unidad Ejecutora de FONDECYT presupuesto que coadyuvo para ejecutar mayor número de subvenciones para el desarrollo de la ciencia, tecnología e innovación, así mismo como principal logro tenemos la consolidación del Fondo Nacional de Desarrollo Científico, Tecnológico y de Innovación Tecnológica - FONDECYT, como Unidad Ejecutora.

**Objetivo Estratégico 2: Científicos, técnicos, tecnólogos y educadores han fortalecido y desarrollado sus capacidades y cuentan con infraestructura adecuada para el desarrollo de la ciencia, tecnológica e innovación.**

La finalidad de este objetivo es fortalecer capacidades a científicos, técnicos, tecnólogos y educadores para el desarrollo de la CTI, a través de la gestión y del desarrollo de programas de post grado en universidades públicas - Maestrías, Doctorados- en especialidades relacionadas a la CTI, (Ingenierías, ciencias médicas, y ciencias básicas), el CONCYTEC como línea estratégica priorizo el componente: "Fortalecimiento de Capacidades para el desarrollo de la CTI" el cual se vincula al Objetivo Estratégico 2, y al Producto 1 del Programa Presupuestal 137. CONCYTEC hizo las coordinaciones debidas con el MEF lográndose un incremento importante\* para brindar mayor número de subvenciones.

Como resultados obtenidos tenemos:

- Se subvenciona a 266 becarios en el país y en el exterior en las 150 universidades mejores del mundo, que significa **un avance de 85.26%**
- Dentro el esquema financiero MAGNET se subvencionó 50 profesionales, que significa **un avance al 72.46%**
- 305 movilizaciones nacionales e internacionales con **un avance de 99.45%**
- 75 Organización de Eventos de Promoción a la Innovación
- 138 Estímulos para la publicación efectiva de artículos científicos en revistas indizadas
- 182 proyectos que corresponden a proyectos de investigación básica/aplicada, centros de excelencia, ideas audaces

Asimismo se suscribió el Convenio Específico N° 608-2015-MINEDU de Cooperación Interinstitucional con el MINEDU, con el objetivo de establecer las pautas y mecanismos que permitan la transferencia de recursos a favor del CONCYTEC, para el desarrollo de actividades

de CTI, relacionadas a la política de aseguramiento de la calidad de la educación superior universitaria; en el marco de lo dispuesto en la Quincuagésima Disposición Complementaria Final de la Ley N° 30281, Ley de Presupuesto del Sector Público para el Año Fiscal 2015.

El MINEDU gestionó con el MEF la emisión del Decreto Supremo N° 289-2015-EF, mediante el cual se autoriza la transferencia de S/. 5, 946,600 a favor del CONCYTEC, para el financiamiento de los siguientes Instrumentos Financieros:

- Círculos de Investigación.
- Equipamiento para la investigación científica.
- Proyectos de investigación básica aplicada.
- Fortalecimiento de programas de maestría en universidades peruanas.
- Fortalecimiento de programas de doctorado en universidades peruanas.

**Objetivo Estratégico 3: CONCYTEC se consolida como una institución dinámica, efectiva, transparente y confiable; con recursos humanos altamente calificados, con la infraestructura, recursos económicos adecuados y el uso de tecnologías de vanguardia.**

CONCYTEC formula, diseña y elabora en el año 2014 el Programa Presupuestal 137, en el marco del enfoque de Presupuesto por Resultados el cual es aprobado por el Ministerio de Economía y Finanzas iniciando sus actividades con enfoque institucional en el año 2015 y planteando para el año 2016 el PP 137 un enfoque multisectorial el cual es aceptado por el Ministerio de Economía y Finanzas, se tiene como actores principales a la Universidades Públicas y a los Institutos Públicos de Investigación - IPIs.

Para el 2016 CONCYTEC en el marco del presupuesto por resultados se prioriza como línea estratégica de trabajo el componente "Incremento y Mejora de la Calidad de Gasto e Inversión en CTI" lográndose que 13 instituciones públicas implementen en sus cadenas presupuestales el Programa Presupuestal 137 con una inversión de 38 millones aproximadamente.

En cuanto al avance del Expediente Técnico del Proyecto SNIP 162535 "Mejoramiento y Ampliación de los Servicios del Consejo Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación Tecnológica", proyecto para la construcción de la nueva sede institucional del CONCYTEC que se encuentra en fase de inversión, se concluyó, lográndose en avance al 100%.

Como resultados obtenidos tenemos:

- Articulación Territorial: a través del Programa Presupuestal 137 con enfoque multisectorial aprobado por el Ministerio de Economía y Finanzas teniéndose para el año 2016 la participación de 13 Instituciones Públicas.

#### **02 Proyectos de Inversión**

- Proceso de implementación del SNIP N° 317848: "Mejoramiento y Ampliación de los Servicios del Sistema Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación Tecnológica" – SINACYT.

- Expediente Técnico del Proyecto SNIP N° 162535, "Mejoramiento y Ampliación de los Servicios del Consejo de Ciencia, Tecnología e Innovación Tecnológica"

En cuanto a los instrumentos de gestión institucional, se actualizó el nuevo Reglamento de Organización y Funciones (ROF) del CONCYTEC, con D.S. N°026-2014-PCM, modificando la estructura orgánica establecida desde el año 2007, a modo de reorganizar las funciones de cada una de las Unidades Orgánicas, y orientar las acciones del CONCYTEC hacia la gestión por resultados. Asimismo se aprueba el Plan Estratégico Institucional 2014 – 2019, el cual se constituye como una herramienta de gestión estratégica que orienta el accionar del CONCYTEC en el corto y mediano plazo. El nuevo PEI establece 5 ejes estratégicos con temáticas diferenciadas, cada cual con un objetivo estratégico definido. Asimismo se ha logrado publicar las memorias institucionales de los años 2014 y 2015.

En cuanto a convenios tenemos:

1. Memorándum de Entendimiento con el Ministerio de Ciencia, TIC y Planificación futura de la República de Corea (MSIP) para la Cooperación en el campo de la Ciencia, Tecnología, Innovación y Economía Creativa, suscrito desde abril del 2015 con periodo indefinido, con el objetivo de facilitar la cooperación en el campo de la ciencia y tecnología, sobre la base del principio de reciprocidad.
2. Memorándum de Entendimiento con la Industria Aeroespacial de Corea (KAI) - Corea, y la Universidad Nacional de Gyeongsang (GYEONGSANG-DAE) – Corea, suscrito desde abril del 2015 a abril del 2020, con el objetivo de establecer un marco de trabajo para desarrollar actividades para construir y fortalecer capacidades humanas en Ingeniería Aeroespacial en Perú.
3. Acuerdo de Subvención con el Centro Internacional de Investigaciones para el Desarrollo (IDRC), suscrito desde abril del 2015 a mayo del 2016, con el objetivo subvencionar el proyecto "Cátedras Conjuntas de Investigación para el Desarrollo en las Américas" por parte de IDRC y de esa manera permitir que el CONCYTEC lleve a cabo el proyecto.
4. Convenio de Cooperación Interinstitucional entre Loreal Perú S.A., la Representación en el Perú de la UNESCO, el CONCYTEC, la Academia Nacional de Ciencias y el FONDECYT, suscrito desde junio del 2015 a junio del 2020, con el objetivo de dar reconocimiento a las mujeres en la ciencia.
5. Convenio de Implementación para la creación de un programa conjunto de Fondos Semilla entre el MIT - EE.UU., el CONCYTEC del Perú y el FONDECYT, suscrito desde julio del 2015 con periodo indefinido, con el objetivo de otorgar un marco para financiar un Programa Conjunto de Fondos Semilla entre el MIT, CONCYTEC y FONDECYT con el fin de promover proyectos de investigación y colaboración en áreas de interés común, así como fomentar y apoyar la cooperación científica y tecnológica entre las Partes.
6. Convenio Específico de Cooperación Interinstitucional con el Ministerio de Educación (MINEDU) suscrito desde agosto del 2015 a agosto del 2019, con el objetivo de establecer las pautas y mecanismos que permitan la transferencia de recursos a favor del CONCYTEC para el desarrollo de actividades de ciencia, tecnología e innovación tecnológica,

relacionadas a la política de aseguramiento de la calidad de la educación superior universitaria, y su correspondiente verificación y seguimiento a cargo del MINEDU.

7. Acuerdo de Subvención para el financiamiento del proyecto entre el Gobierno del Reino Unido de Gran Bretaña e Irlanda del Norte representado por el Ministerio de Relaciones Exteriores y el Commonwealth (FCO), el CONCYTEC y el FONDECYT, suscrito desde setiembre del 2015 a diciembre del 2018, con el objetivo de ampliar la colaboración entre los órganos de gobierno, instituciones de investigación, organizaciones académicas del Reino Unido y Perú, así como las instituciones y empresas basadas en el conocimiento e investigación en las áreas de ciencia, investigación y tecnología que son de alta prioridad estratégica para ambos países.

**Objetivo Estratégico 4: CONCYTEC cuenta con información estratégica y oportuna en ciencia, tecnología e innovación, promoviendo su uso y divulgación.**

CONCYTEC como línea estratégica ha priorizado la “Gestión y generación de información relacionada a la CTI” lográndose que a través del Portal de la Biblioteca virtual un servicio que implica un ahorro de US\$ 115 millones de dólares al Estado. Debido a que los investigadores estudiantes e innovadores de toda la nación han efectuado más de 3.5 millones de descargas en los últimos tres años que tiene el servicio.

Se ha beneficiado a 218 Instituciones públicas como privadas, con el acceso a los servicios de la Biblioteca Virtual mediante el acceso a la información científica y tecnológica del mundo, a través de bases de datos contratadas por el CONCYTEC: Sience Direct (Freedom Collection) y SCOPUS.

Asimismo, a fin de contar con información oportuna en CTI, el CONCYTEC gestiona y promueve a través de metodologías y estándares para la gestión de la información y conocimiento del SINACYT, las siguientes bases de datos:

- Repositorio Nacional Digital de Acceso Abierto (ALICIA)
- Directorio Nacional de Investigadores e Innovadores (DINA)
- Registro de Investigadores en Ciencia y Tecnología (REGINA)
- Directorio Nacional de Evaluadores (EVA)

Como resultados obtenidos tenemos:

1. 3,584,694 documentos descargados a través de la Biblioteca Virtual del CONCYTEC
2. 85 repositorios institucionales integrados en el Repositorio Nacional Digital de Acceso Abierto. 53, 808 documentos disponibles en acceso abierto correspondiente a 70 instituciones.
3. 64, 405 personas registradas en el Directorio Nacional de Investigadores en Ciencia y Tecnología (REGINA)
4. 1, 300 investigadores calificados en el Registro de Investigadores en Ciencia y Tecnología (REGINA), registro de personas naturales que poseen capacidades para realizar labores de investigación.

5. 286 instituciones registradas en el Directorio Nacional de Instituciones en Ciencia, Tecnología e Innovación Tecnológica – DANI.
6. 418 personas registradas en el Directorio Nacional de Evaluadores - EVA que registra a científicos, tecnólogos, empresarios y/o profesionales con reconocida trayectoria en áreas relacionadas a actividades de CTI.
7. ACTIVANET nueva red social que dinamiza el ecosistema de la innovación y que conectará a la comunidad con CONCYTEC.
8. ERANET-LAC Network of the European Union, Latin America and the Caribbean Countries on Joint Innovation and Research Activities

**Objetivo Estratégico 5: CONCYTEC promueve la generación, transferencia y adopción de conocimientos y tecnologías relevantes para el desarrollo sostenible e inclusivo.**

CONCYTEC como línea estratégica ha priorizado la “Generación y transferencia de conocimiento” y viene impulsando los procesos para la implementación de los Programas Nacionales de Ciencia, Tecnología e Innovación, así como de los Programas Especiales de Transferencia y Extensión Tecnológica.

En cuanto al N° de proyectos de transferencia tecnológica promovida en áreas o campos prioritarios se tiene un avance del 65.91%

Se ha conformado 31 grupos de actores de gremios empresariales, asociación de productores, cooperativas de producción, universidades e instituciones públicas y privadas, con el propósito de promover la innovación tecnológica, a través del apoyo a actividades de: Servicios de extensión tecnológica y pasantías tecnológicas; reportes de vigilancia tecnológica; y eventos de CTI.

**Generación y transferencia de conocimiento**

1. El principal logro es la formulación y aprobación de 6 Programas Nacionales Transversales de Ciencia, Tecnología e Innovación:
  - o Programa Nacional Transversal de Ciencia, Tecnología e Innovación Tecnológica de Valorización de la Biodiversidad 2015-2021 (ValBio) aprobado mediante Resolución de Presidencia N° 189-2015-CONCYTEC-P de fecha 10 de diciembre 2015.
  - o Programa Nacional Transversal de Ciencia y Tecnología de Materiales 2016-2021 (PROMAT) aprobado mediante Resolución de Presidencia N° 046-2016 – CONCYTEC-P de fecha 1° DE ABRIL 2016.
  - o Programa Nacional Transversal de Ciencia y Tecnología Ambiental 2016-2021 (CINTyA) aprobado mediante Resolución de Presidencia N° 071-2016-CONCYTEC-P de fecha 12 de mayo del 2016.
  - o Programa Nacional Transversal de Investigación Básica en Ciencias Básicas 2016-2021 (ATLAS) aprobado mediante Resolución de Presidencia N° 084-2016-CONCYTEC-P de fecha 31 de mayo del 2016.

- o Programa Nacional Transversal de Biotecnología 2016-2021 (PRONBIOTEC) aprobado mediante Resolución de Presidencia N° 096-2016-CONCYTEC-P de fecha 30 de junio del 2016.
  - o Programa Nacional Transversal de Tecnologías de la información y Comunicación 2016-2021 (E-TIC) aprobado mediante Resolución de Presidencia N° 102-2016-CONCYTEC-P de fecha 19 de julio del 2016.
2. Los Programas Nacionales Especiales son los siguientes:
- o Programa Especial de Popularización de la CTe, aprobado con Resolución de Presidencia N° 107-2016-CONCYTEC-P de fecha 4 de agosto del 2016.
  - o Programa Especial de Transferencia y Extensión Tecnológica, aprobado mediante Resolución de Presidencia N° 115-2016-CONCYTEC-P de fecha 16 de agosto del 2016.
  - o Programa Especial de Prospectiva y Vigilancia Tecnológica, en proceso de formulación
3. Semana de la Ciencia – “Perú con Ciencia 2015 “, Feria Escolar EUREKA, concurso, en el que participan estudiantes de Educación Inicial, Primaria y Secundaria de las instituciones educativas públicas y privadas del país, Semana de la innovación tecnológica del Perú: INNOTECH PERU.

## II. AVANCE DE LOS PRINCIPALES INDICADORES DEL PEI 2014-2019

Los resultados alcanzados en el período de evaluación que considera los avances logrados al año 2016, con respecto a los objetivos previstos en el PEI 2014-2019 son los siguientes:

**Objetivo Estratégico 1:** CONCYTEC promueve Políticas Públicas concertadas de la ciencia, tecnología e innovación entre el gobierno, academia, empresa y sociedad civil. Se logró de avance promedio de **56.11%**

**Estrategia 1.1** Desarrollar el marco normativo y propuesta de mecanismos que faciliten la gestión de la Ciencia, Tecnología e Innovación (CTI).

INDICADOR	Unidad de Medida	Programado 2014	Ejecutado al año 2016	%
Nº de normas y herramientas que destraban y facilitan la gestión de la CTI	Norma legal	28	20	71.43

Al año 2016, se tiene un avance importante, se aprobó con D.S. N° 015-2016-PCM, la “Política Nacional para el Desarrollo de la Ciencia, Tecnología e Innovación Tecnológica”, la misma que fue elaborada durante los años 2014 y 2015, sobre la base de Políticas de Estado y el Plan Estratégico de Desarrollo Nacional actualizado “Perú hacia el 2021”. Asimismo se aprobaron los Reglamentos de Calificación y Registro de Investigadores en Ciencia, Tecnología (REGINA) del Sistema Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación Tecnológica – SINACYT - Resolución de Presidencia N° 184-2015-CONCYTEC-P y con Resolución de Presidencia N° 045-2016-CONCYTEC-P se aprueba el Reglamento del Registro Nacional Científico, Tecnológico y de Innovación Tecnológica – RENACYT

Otro logro importante es la “Implementación del Sistema de Incentivo Tributario para la Investigación, Desarrollo e Innovación (I+D+i)”.

**Estrategia 1.2** Coordinar y brindar asistencia técnica para el alineamiento de las políticas en temas de CTI con los diversos actores nacionales, regionales y locales.

INDICADOR	Unidad de Medida	Programado 2014	Ejecutado al año 2016	%
Nº de planes de CTI de instituciones (IPIs) alineados a la política de nacional de CTI	Planes de CTI	0	0	0

No se han realizado actividades para el cumplimiento del presente indicador, debido a que previamente la institución viene promoviendo y difundiendo el conocimiento y participación activa de las IPIs en el desarrollo del Programa Presupuestal 137 aprobado por el MEF, acciones éstas que se desarrollarán en el año 2016.

**Estrategia 1.3** Promoción del desarrollo de I+D+i y transferencia de tecnología de manera colaborativa y asociativa, sectorial y territorial a favor de mejorar la calidad de la investigación en el Perú.

INDICADOR	Unidad de Medida	Programado 2014	Ejecutado al año 2016	%
Nº de proyectos de I+D+i y transferencia tecnológica financiados	Proyectos	324	314	96.91

Se ha pasado de financiar 10 proyectos por año, a financiar alrededor de 200 proyectos. Para el período de los años 2014 al 2016 se han financiado 314 proyectos de I+D+i, y transferencia tecnológica de los cuales 34 son proyectos de investigación con FINCYT, 20 proyectos de círculos de investigación 112 proyectos de investigación básica y aplicada, 4 proyectos de I+D+i con participación de CTDI – España, 60 proyectos de ideas audaces, 12 proyectos de centros de excelencia, 19 proyectos PROCYT y 9 subvenciones por convenio.

Al corte del presente documento y en lo que corresponde al presente año, se ha subvencionado 4 círculos de Investigación 2016, 11 círculos de investigación – MINEDU, 15 proyectos de investigación básica y aplicada 2016, 10 proyectos de investigación básica y aplicada MINEDU y 4 subvenciones por convenio.

Con una inversión aproximada de S/ 30 millones, cuyo propósito es contribuir a incrementar el conocimiento científico y el desarrollo tecnológico mediante el cofinanciamiento de proyectos presentados a la convocatoria 2014, 2015 y 2016, por universidades, instituciones de educación superior e instituciones de investigación y desarrollo tecnológico públicos y privados.

**Objetivo Estratégico 2:** Científicos, técnicos, tecnólogo y educadores han fortalecido y desarrollado sus capacidades y cuentan con infraestructura adecuada para el desarrollo de la ciencia, tecnología e innovación, con un avance promedio de **76.20%**

**Estrategia 2.1** Fortalecer las capacidades humanas calificados en Ciencia, Tecnologías e Innovación.

INDICADOR	Unidad de Medida	Programado 2014	Ejecutado al año 2016	%
Nº de profesionales becados para estudios de post grado en el país.	Profesionales becarios	312	266	85.26
Nº de técnicos de ITS becados para estudios de perfeccionamiento	Técnicos becarios	0	0	0
Nº de contratos por reinserción de talentos del extranjero en universidades, IPIs, y empresas	Profesionales reinsertados	69	50	72.46
Nº de pasantías de CTI subvencionadas a científicos y tecnólogos en el país y el extranjero	Pasantías	365	363	99.45

Se ha subvencionado a 121 becarios en las 150 mejores universidades del mundo y a 145 becarios en las Universidades peruanas por un total aproximado de S/ 51' millones.

En cuanto al indicador N° de técnicos de ITS becados para estudios de perfeccionamiento no se ha instrumentado, debido a las limitaciones presupuestales.

Se ha promovido y reinsertado a 50 investigadores, que desarrollan proyectos de investigación postdoctoral. El propósito de este mecanismo es atraer científicos de excelencia peruanos y extranjeros con residencia en el extranjero a universidades, institutos y centros de investigación del país para contribuir con el fortalecimiento del SINACYT. Otro aspecto relevante de la iniciativa es la promoción del intercambio y la difusión del conocimiento entre investigadores peruanos y extranjeros.

Se ha otorgado y subvencionado 363 pasantías de CTI a científicos y tecnólogos aproximadamente por un total de S/ 4 millones. Las pasantías y estancias son realizadas en universidades y centros de investigación del país y del extranjero.

**Estrategia 2.2** Contribuir a la ampliación y modernización de la infraestructura física para la investigación científica y desarrollo tecnológico.

INDICADOR	Unidad de Medida	Programado 2014	Ejecutado al año 2016	%
N° de laboratorios de investigación de CTI identificados para el equipamiento moderno	Laboratorios	4	4	100
N° de regiones con potencial y viabilidad identificadas para la formación de centros de transferencia e innovación tecnológica	Regiones con centros de transferencia tecnológica	2	2	100

En cuanto a la identificación de Regiones con potencial y viabilidad identificadas para la formación de centros de transferencia e innovación tecnológica se han formulado en el marco de la Innovación territorial - 02 Agendas Regionales de Innovación -Arequipa y Piura, vía esquemas de subvención con asistencia técnica. (Planes Regionales) se viene implementando

A través de la Unidad Ejecutora – FONDECYT, el CONCYTEC financia aproximadamente 1 millón 500 mil soles para la construcción de las Agendas Regionales de Innovación en Piura (S/. 890,000.00) y Arequipa (S/ 606,750.00). Las Agendas Regionales de Innovación se están implementando en estas ciudades con la ejecución de los proyectos presentados por la Universidad de Piura y la Universidad Católica Santa María, ambos proyectos buscan orientar la política económica de la región y movilizar la inversión pública y privada hacia oportunidades de desarrollo basadas en el conocimiento y la innovación

**Objetivo Estratégico 3:** CONCYTEC se consolida como una institución dinámica, efectiva, transparente y confiable; con recursos humanos altamente calificados, con la infraestructura, recursos económicos adecuados y el uso de tecnologías de vanguardia, logrando un avance promedio de **63.69%**

**Estrategia 3.1** Fortalecer los mecanismos de los procesos de gestión para el eficiente y eficaz desempeño de las actividades.

INDICADOR	Unidad de Medida	Programado 2014	Ejecutado al año 2016	
Nº de instrumentos de gestión institucional actualizados y evaluados	Instrumentos de gestión	9	9	100
Nº de procedimientos internos identificados y mejorados	Procedimiento mejorado	254	194	76.38
Nº de acuerdos o convenios de cooperación internacional suscritos e implementados	Convenios de CTI	7	7	100

El logro más importante es la autorización y aprobación por el Ministerio de Economía y Finanzas del Programa Presupuestal 137: Desarrollo de la Ciencia, Tecnología e Innovación Tecnológica con enfoque multisectorial, lográndose para el presente año 2016 que 13 instituciones implementen este PPR con un monto aproximado de S/. 38 millones.

El gasto del Pliego se efectúa en un 72% en la categoría de gasto que corresponde al PPR.

El CONCYTEC, como institución inmersa en el cumplimiento de la Ley N° 30057 (Ley del Servicio Civil) y su reglamento, ha avanzado los requisitos exigidos por la Autoridad Nacional del Servicio Civil (SERVIR), estando por culminar la tercera etapa del proceso de inserción a dicho régimen, identificándose:

- Procesos nivel 1 - 15
- Procesos nivel 2 - 37
- Procesos nivel 3 - 80
- Procedimientos 254

En cuanto a los instrumentos de gestión institucional, se actualizó el nuevo Reglamento de Organización y Funciones (ROF) del CONCYTEC, con D.S. N°026-2014-PCM, modificando la estructura orgánica establecida desde el año 2007, hacia la gestión por resultados. Asimismo se aprueba el Plan Estratégico Institucional 2014 – 2019, el cual se constituye como una herramienta de gestión estratégica que orienta el accionar del CONCYTEC en el corto y mediano plazo.

**Estrategia 3.2** Fortalecer las competencias del personal en el marco de una gestión por resultados y gestión del conocimiento a partir de un Plan de Gestión del Talento Humano.

INDICADOR	Unidad de Medida	Programado 2014	Ejecutado al año 2016	
Nº de profesionales y técnicos capacitados de acuerdo al perfil del cargo	Personal capacitado	145	145	100
Nº de talentos jóvenes seleccionados y formados en CTI	Jóvenes formados en CTI	0	0	0

Del 2014 al 2016 se ha capacitado a 145 trabajadores en total, entre directivos, profesionales y técnicos, de los cuales tenemos las capacitaciones más relevantes: 13 profesionales capacitados en temas de gestión de Ciencia, Tecnología e Innovación en el extranjero, como resultado de su participación en actividades realizadas en el contexto de los acuerdos y convenios de cooperación internacional; Gestión de riesgo de Desastres 19 personas; Idioma Inglés 34 personas; Contabilidad y Cierre Contable 12 personas; y otros temas 4 personas.

En cuanto al indicador N° de talentos jóvenes seleccionados y formados en CTI no se ha instrumentado, debido a las limitaciones presupuestales.

**Estrategia 3.3** Fortalecer la infraestructura y equipamiento necesario para el funcionamiento institucional.

INDICADOR	Unidad de Medida	Programado 2014	Ejecutado al año 2016	%
N° de equipos y tecnologías de última generación adquiridos	Equipo informático	128	124	96.88

En el año 2014 se ha implementado el Data Center en la nueva sede institucional, cableado certificado, aire acondicionado implementado existente en el nuevo local y otros. Se ha renovado servidores por infraestructura en la nube, 30 PCs, 02 impresoras, 08 laptops, 03 Tablet, 01 tape Backus externo, equipo de video conferencia y 01 lector biométrico.

El año 2015 se adquirieron 13 laptops, 4 proyectores, 4 impresoras, 1 lector biométrico, 1 equipo de aire acondicionado, 1 UPS, 1 licencia para servidor de BD, 3 licencias para plataforma colaborativa, 10 licencias de Tableau, 270 licencias de antivirus extracciones y 10 licencias antivirus servidor, 2 grabador digital, 19 monitores, 18 CPU.

A la fecha se amplió la capacidad de comunicación a través de los servicios de: telefonía móvil, servicio de nube de correo electrónico y otros relacionados. Se adquirió 02 equipos de aire acondicionado, 02 servidores, 02 discos NAS, un equipo de webconferencie para la Sala de Presidencia y una impresora matricial.

**Estrategia 3.4** Asegurar la generación de información de calidad para la toma de decisiones oportuna y eficiente.

INDICADOR	Unidad de Medida	Programado 2014	Ejecutado al año 2016	%
N° de informes de monitoreo y evaluación indicadores de gestión generados por el sistema de información.	Informes de desempeño institucional	0	0	0
N° de procesos de gestión identificados y automatizados	Procesos automatizados	8	8	100

El indicador N° de informes de monitoreo y evaluación indicadores de gestión generados por el sistema de información, no se ha instrumentado, debido a las limitaciones presupuestales.

A fin de contar con información oportuna en CTI, el CONCYTEC ha identificado y automatizado los procedimientos que se indican: el más importante es la Biblioteca virtual. Además están sistematizados los siguientes procesos: Acceso Libre a información Científica para la innovación ALICIA que contribuye a conservar la producción científica nacional, el Directorio Nacional de Investigadores e Innovadores-DINA, Directorio centralizado de personas relacionadas al desarrollo de la CTI, el Registro de Calificación de Investigadores REGINA, registro de personas naturales que poseen capacidades para realizar labores de investigación, el Directorio Nacional de Instituciones – DANI en Ciencia, Tecnología e Innovación Tecnológica, base de datos que registra la información de las personas jurídicas públicas y privadas y de sus Centros de I+D+i, el Directorio Nacional de Evaluadores - EVA que registra a científicos, tecnólogos, empresarios y/o profesionales con reconocida trayectoria en áreas relacionadas a actividades de CTI y ACTIVANET nueva red social que dinamiza el ecosistema de la innovación y que conectará a la comunidad con CONCYTEC y ERANET-LAC Network of the European Union, Latin America and the Caribbean Countries on Joint Innovation and Research Activities.

**Estrategia 3.5.** Desarrollo y fortalecimiento de cultura organizacional.

INDICADOR	Unidad de Medida	Programado 2014	Ejecutado al año 2016	%
Porcentaje de trabajadores que se encuentran satisfechos con la cultura organizacional.	% de Colaboradores	0	0	0

No obstante que anualmente se realizan capacitaciones de personal, no se ha establecido la línea de base que permita determinar el valor del presente indicador, en este sentido, con los datos obtenidos en el presente período de evaluación se establecerá la línea de base, a efectos que, en los años siguientes se pueda determinar los avances correspondientes.

**Objetivo Estratégico 4:** CONCYTEC cuenta con información estratégica y oportuna en ciencia, tecnología e innovación, promoviendo su uso y divulgación, **con un avance del 74.04%**

**Estrategia 4.1** Contar con infraestructura tecnológica que permita la disponibilidad oportuna de la información científica y tecnológica.

INDICADOR	Unidad de Medida	Programado 2014	Ejecutado al año 2016	%
Número de empresas (PYMES), instituciones públicas y privadas (local, regional y nacional) incorporadas como beneficiarios de la información generada	Beneficiarios	234	218	93.16
Número de empresas, instituciones públicas y privadas beneficiarias con la información disponible en la plataforma (accesos)	Consultas o accesos	494, 077	431, 018	87.24

En el indicador Número de empresas (PYMES) instituciones públicas y privadas (local regional y nacional) se ha logrado un **93.16 %** de avance y como beneficiarios 218 instituciones (41 universidades públicas, 14 IPs, 142 instituciones como el MEF, PCM y 21 Universidades

privadas); que cuentan con el acceso a los servicios de la Biblioteca Virtual a través de bases de datos contratadas por CONCYTEC. Significando un buen avance dado que a la fecha se ha identificado: 91 universidades privadas, 52 universidades públicas 58 entidades del Estado y 358 ONG de acuerdo al último Censo efectuado por el INEI.

Se debe precisar que el servicio no es accesible a empresas sino a instituciones y personas naturales a través del Directorio Nacional de Investigadores e Innovadores.

**Estrategia 4.2** Gestionar la información para la toma de decisiones en temas vinculados a la CTI

INDICADOR	Unidad de Medida	Programado 2014	Ejecutado al año 2016	%
Número de publicaciones, estudios y resultados de CTI registrados en el sistema de información.	Publicaciones	143	138	96.50
Porcentaje de instituciones de CTI que proporcionan información al Sistema de información.	Instituciones	0	0	0

Se ha subvencionado 138 publicaciones con un total aproximado de S/. 1, 300, 000 millón como apoyo otorgado en forma complementaria a los esfuerzos del investigador, para las publicaciones de CTI, los que pueden ser: Resultados de investigación, libros, revistas y otros documentos de interés científico y tecnológico.

En cuanto al segundo indicador no se ha instrumentado, debido a las limitaciones presupuestales.

**Estrategia 4.3** Promover el acceso de información en CTI a los diversos actores

INDICADOR	Unidad de Medida	Programado 2014	Ejecutado al año 2016	%
Nº de accesos a las base de datos de información multidisciplinaria de CTI.	Consultas o accesos	1, 325,000	1,325, 000	100
Nº de universidades, IPs y ONGs incorporados al Repositorio Nacional Digital de Ciencia, Tecnología e Innovación	Instituciones incorporadas	104	70	67.31

1, 325, 000 descargas de artículos que han realizado investigadores y profesionales vinculados con actividades de CTI de los servicios de Base de Datos multidisciplinarios internacionales, ScienceDirect y Scopus contratadas por el CONCYTEC. Además se cuenta con 13 bases de datos de acceso abierto que el CONCYTEC pone a disposición de la comunidad científica y académica nacional.

De las instituciones públicas identificadas (Universidades Públicas, Institutos Públicos de Investigación e instituciones del Estado) se cuenta a la fecha con 70 instituciones integradas a ALICIA que han puesto a disposición 53, 701 publicaciones (libros, tesis, artículos, trabajos técnico-científicos y otros) registradas en el Repositorio Nacional Digital (Convenio Red CLARA), de libre acceso y disponibles para descarga gratuita.

**Objetivo Estratégico 5:** CONCYTEC promueve la generación, transferencia y adopción conocimientos y tecnologías relevantes para el desarrollo sostenible e inclusivo, con un avance del **56.67%**.

**Estrategia 5.1** Promover la generación de nuevos conocimientos de Ciencia, Tecnología e Innovación en sectores sociales y productivos.

INDICADOR	Unidad de Medida	Programado 2014	Ejecutado al año 2016	%
Número de grupos asociados de actores de cadenas productivas o clúster para la innovación y competitividad informados.	Grupos asociados	31	31	100
Número de proyectos de I+D+i y de transferencia tecnológica formulados bajo asistencia técnica.	Proyectos formulados bajo asistencia	27	27	100

Se ha conformado a 31 grupos de actores, de gremios empresariales, asociación de productores, cooperativas de producción, universidades e instituciones públicas y privadas, con el propósito de promover la innovación tecnológica, a través del apoyo a actividades de: Servicios de extensión tecnológica y pasantías tecnológicas; reportes de vigilancia tecnológica; y eventos de CTI.

**Estrategia 5.2** Promover la valorización del conocimiento tradicional.

INDICADOR	Unidad de Medida	Programado 2014	Ejecutado al año 2016	%
Número de conocimientos tradicionales de CTI identificados, valorados y difundidos.	Conocimiento tradicional	8	8	100
Número de innovaciones generadas a partir de los conocimientos tradicionales identificados.	Proyectos de innovación	1	1	100

Se han aprobado 6 Programas Nacionales y 02 Programas Especiales. Los Programas Nacionales, identifican áreas temáticas y líneas de investigación vinculadas al conocimiento tradicional que han sido la base para la agricultura, la preparación de alimentos, el cuidado de la salud, la educación, la conservación y otras actividades que sostienen las sociedades en muchas partes del mundo, de manera sostenible que son importantes para el país a fin de orientar y articular los esfuerzos de investigación.

**Estrategia 5.3** Desarrollar, transferir y disseminar tecnologías para la inclusión social y el alivio de la pobreza.

INDICADOR	Unidad de Medida	Programado 2014	Ejecutado al año 2016	%
Número de proyectos de transferencia tecnológica promovida en áreas o campos prioritarios en beneficio de los sectores sociales vulnerables o de pobreza extrema.	Proyectos de transferencia tecnológica	45	30	66.67
Número de tecnologías apropiadas identificadas, adaptadas y difundidas en poblaciones de pobreza y vulnerabilidad identificadas en zonas rurales y urbanas.	Tecnologías apropiadas	27	27	100
Número de profesionales, técnicos y productores en general capacitados en transferencia tecnológica.	Personas capacitadas	0	0	0

Se ha subvencionado 29 proyectos de transferencia tecnológica en áreas prioritarias con un total de S/. 6, 676, 318. El propósito es promover iniciativas para difundir y transferir tecnologías en zonas rurales y urbanas marginales que contribuyan a erradicar la pobreza y elevar la calidad de vida de los habitantes. Las propuestas contribuirán a la reducción de los niveles de inseguridad alimentaria, precariedad habitacional, insalubridad, crisis energética e hídrica, así como los efectos adversos del cambio climático.

En cuanto al apoyo a tecnologías apropiadas, identificadas, adaptadas y difundidas tenemos 21 proyectos de extensionismo y difusión tecnológica así como el impulso del proyecto eranet-lac con un total de S/. 2, 338, 052

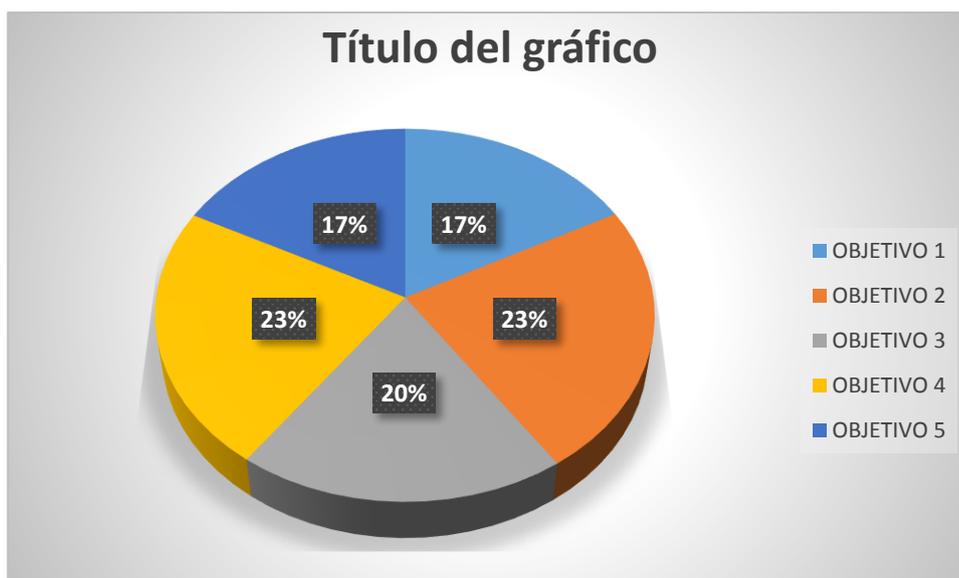
**Estrategia 5.4** Promover la apropiación social de la CTI.

INDICADOR	Unidad de Medida	Programado 2014	Ejecutado al año 2016	%
Número de proyectos de investigación de CTI de calidad expuestos en eventos nacionales e internacionales.	Proyectos de CTI	0	0	0
N° de actores capacitados en el uso y apropiación social de las tecnologías a transferir.	Personas capacitadas	0	0	0
N° de investigadores e innovadores de reconocida trayectoria premiados por su contribución en bien de la sociedad.	Investigadores e innovadores reconocidos	0	0	0

Estos indicadores no se han instrumentado, debido a las limitaciones presupuestales.

En resumen el presente Plan Estratégico Institucional 2014- 2019 tiene el siguiente avance:

<b>OBJETIVO 1:</b> CONCYTEC promueve políticas públicas concertadas de la ciencia, tecnología e innovación entre el gobierno, academia, empresa y sociedad civil.	56.11
<b>OBJETIVO 2:</b> Científicos, técnicos, tecnólogos y educadores han fortalecido y desarrollado sus capacidades y cuentan con infraestructura adecuada para el desarrollo de la ciencia, tecnológica e innovación.	76.20
<b>OBJETIVO 3:</b> CONCYTEC se consolida como una institución dinámica, efectiva, transparente y confiable; con recursos humanos altamente calificados, con la infraestructura, recursos económicos adecuados y el uso de tecnologías de vanguardia	63.69
<b>OBJETIVO 4:</b> CONCYTEC cuenta con información estratégica y oportuna en ciencia, tecnología e innovación, promoviendo su uso y divulgación	74.04
<b>OBJETIVO 5:</b> CONCYTEC promueve la generación, transferencia y adopción de conocimientos y tecnologías relevantes para el desarrollo sostenible e inclusivo	56.67



## CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

### CONCLUSIONES

1. En términos generales el CONCYTEC ha implementado mejoras muy importantes en su gestión y desempeño. Esta gestión ha incorporado el enfoque de gestión por resultados, haciendo evidente su articulación con el nivel programático y estratégico obteniéndose como principal resultado la implementación del Programa Presupuestal 137: Desarrollo de la Ciencia, Tecnología e Innovación Tecnológica.
2. Se aprobó la Política Nacional para el Desarrollo de la Ciencia, Tecnología e Innovación Tecnológica – CTI con D.S. N° 015-2016-PCM.
3. Se ha obtenido un avance muy significativo logrando un 76.20% en el *Objetivo Estratégico 2: Científicos, técnicos, tecnólogos y educadores han fortalecido y desarrollado sus capacidades y cuentan con infraestructura adecuada para el desarrollo de la ciencia, tecnología e innovación* y un avance al 74.04% en el *Objetivo Estratégico 4: CONCYTEC cuenta con información estratégica y oportuna en ciencia, tecnología e innovación, promoviendo su uso y divulgación*.
4. El uso de indicadores para efecto de monitoreo, evaluación y planificación, son perceptibles intentos para articular el desarrollo de la institución estableciendo un proceso más equilibrado y menos desigual, el involucramiento de diferentes actores de CTI en las tareas que demanda el planeamiento así como la mejora en la ejecución presupuestal son situaciones que demuestran mejora.

5. No obstante, este avance, observamos que aún hay indicadores que faltan ser instrumentados, debido a las limitaciones presupuestales por tanto no tenemos un correlato completo en el cumplimiento de objetivos estratégicos.
6. Aún se muestran una gran brecha por recorrer en lo que se refiere a la consolidación de las empresas como pymes e instituciones públicas y privadas que se incorporen como beneficiarias de la información que se genera en CTI.
7. En el transcurso de la evaluación notamos que el Objetivo Estratégico 5 no tiene una prioridad de primer nivel, siendo este objetivo el que promueve la generación, transferencia y adopción de conocimientos y tecnología relevantes para el desarrollo sostenible e inclusivo. En consecuencia diversas estrategias y actividades no han sido implementadas.
8. Por otro lado el sistema de monitoreo, aún no ha sido implementado por lo que se aborda un serio problema que sigue latente y que ha ocasionado una lectura dispar del desempeño de la gestión.
9. Finalmente, notamos que el CONCYTEC, no dispone de una estrategia comunicacional dirigida a públicos diferenciados: medios, decisores de política, población clave, opinión pública en su conjunto. Ello dificulta la construcción de una corriente de opinión favorable al desarrollo de políticas que aún están en agenda de la gestión.

## **RECOMENDACIONES**

1. Orientar como prioridad, la mejora de la calidad en la provisión de servicios y bienes públicos, en especial los relacionados con los accesos a las bases de datos y la apropiación social de la CTI.
2. Fortalecer el componente de planificación estratégica de la gestión, otorgándole recursos humanos y financieros suficientes para mejorar los procesos de planeamiento, programación, monitoreo y evaluación.
3. Vincular los diversos esquemas de toma de decisiones a los procesos de planeamiento.
4. Mejorar y consolidar el indicador de monitoreo y evaluación institucional, introduciendo una batería de indicadores más completos, definiciones operantes para investigaciones, cronograma de plazos para levantamiento de información, identificación de fuentes y sobre todo generar un sistema de análisis. Esto involucra:
  - a. Identificar y priorizar previamente al ajuste, aspectos evaluables vinculados a los diversos aspectos de la gestión y de los programas incluso más allá del PEI.
  - b. Elaborar un formato para Recolección de Datos.
  - c. Reducir la cantidad de indicadores utilizando niveles de desglose o de caracterización de productos.
  - d. Sistematizar los indicadores a fin que quede registrado desde el levantamiento de información, su registro y análisis de los valores en un contexto superior
5. Todo esto supone empleo de recursos humanos y financieros adicionales.
6. Constituir un equipo de análisis (Planeamiento y Presupuesto) para dar dirección técnica al proceso de monitoreo y al tratamiento de la información que se produzca en su desarrollo.

7. Fortalecer capacidades de los profesionales especialistas y técnicos de las diferentes áreas de los órganos de línea en planeamiento y articulación territorial del programa Presupuestal para el cumplimiento de los objetivos y metas propuestas.
8. Formular el plan operativo alineado a los objetivos institucionales del PEI, como lo indica la Directiva N° 001-2014-CEPLAN
9. Constituir un Equipo técnico y profesional que permita hacer un seguimiento de los problemas presentados y plantear e implementar las recomendaciones propuestas.

**Resumen: Evaluación del Plan Estratégico Institucional PEI 2014 - 2019**  
**(Periodo 2014 - 2016)**  
**Avance de los Indicadores de Desempeño**

Objetivo Estratégico 1: CONCYTEC promueve Políticas Públicas concertadas de la ciencia, tecnología e innovación entre el gobierno, academia, empresa y sociedad civil.					%	U.O. Encargada
Estrategias	Indicadores	Unidad de Medida	Programado al 2014	Ejecutado al 2016	Avance	
Desarrollar el marco normativo y propuesta de mecanismos que faciliten la gestión de la Ciencia, Tecnología e Innovación (CTI).	N° de normas y herramientas que destraban y facilitan la gestión de la CTI.	Norma Legal / Art. / Herramientas	28	20	71.43	DPP
Coordinar y brindar asistencia técnica para el alineamiento de las políticas en temas de CTI con los diversos actores nacionales, regionales, y locales.	N° de planes de CTI de instituciones (IPIs) alineados a la política nacional de CTI.	Planes de CTI	0	0	-	DPP
Promoción del desarrollo de I+D+i y transferencia de tecnología de manera colaborativa y asociativa, sectorial, y territorial a favor de mejorar la calidad de la investigación en el Perú.	N° de proyectos de I+D+i y transferencia tecnológica financiados.	Proyectos	324	314	96.91	FONDECYT

Objetivo Estratégico 2: Científicos, técnicos, tecnólogos y educadores han fortalecido y desarrollado sus capacidades y cuentan con infraestructura adecuada para el desarrollo de la ciencia, tecnología e innovación.					%	U.O. Encargada
Estrategias	Indicadores	Unidad de Medida	Programado al 2014	Ejecutado al 2016	Avance	
Fortalecer las capacidades humanas calificadas en Ciencia, Tecnología e Innovación.	N° de profesionales becados para estudios de post grado en el país.	Subvenciones	312	266	85.26	FONDECYT
	N° de técnicos de ITS becados para estudios de perfeccionamiento.	Técnicos becarios	0	0	-	FONDECYT
	N° de contratos por inserción de talentos del extranjero en universidades, IPIs, y empresas.	Profesionales reinsertados	69	50	72.46	FONDECYT
	N° de pasantías de CTI subvencionadas a científicos y tecnólogos en el país y el extranjero.	Pasantías	365	363	99.45	FONDECYT
Contribuir a la ampliación y modernización de la infraestructura física para la investigación científica y desarrollo tecnológico.	N° de laboratorios de investigación de CTI identificados para el equipamiento moderno.	Laboratorios	4	4	100.00	DPP/SDCYT/FONDECYT
	N° de regiones con potencial y viabilidad identificadas para la formación de centros de transferencia e innovación tecnológica.	Regiones con centros de transferencia tecnológica	2	2	100.00	DPP/SDITT

Objetivo Estratégico 3: CONCYTEC se consolida como una institución dinámica, efectiva, transparente y confiable; con recursos humanos altamente calificados, con la infraestructura, recursos económicos adecuados y el uso de tecnologías de vanguardia.					%	U.O. Encargada
Estrategias	Indicadores	Unidad de Medida	Programado al 2014	Ejecutado al 2016	Avance	
Fortalecer los mecanismos de los procesos de gestión para el eficiente y eficaz desempeño de las actividades.	N° de instrumentos de gestión institucional actualizados y evaluados.	Instrumentos de gestión	9	9	100.00	DPP
	N° de procedimientos internos identificados y mejorados.	Procedimiento mejorado	254	194	76.38	OGPP
	N° de acuerdos o convenios de cooperación internacional suscritos e implementados.	Convenios de CTI	7	7	100.00	OGPP
Fortalecer las competencias del personal en el marco de una gestión por resultados y gestión del conocimiento a partir de un Plan de Gestión de Talento Humano.	N° de profesionales y técnicos capacitados de acuerdo al perfil del cargo.	Personal capacitado	145	145	100.00	OGA
	N° de talentos jóvenes seleccionados y formados en CTI.	Jóvenes formados en CTI	0	0	-	DPP/SDCYT
Fortalecer la infraestructura y equipamiento necesario para el funcionamiento institucional.	N° de equipos y tecnologías de última generación adquiridos.	Equipo informático	128	124	96.88	OGA/OTI
Asegurar la generación de información de calidad para la toma de decisiones oportuna y eficiente.	N° de informes de monitoreo y evaluación de indicadores de gestión generados por el sistema de información.	Informes de desempeño institucional	0	0	-	DEGC/SDGIC
	N° de procesos de gestión identificados y automatizados.	Procesos automatizados	8	8	100.00	OGPP/OGA/OTI
Desarrollo y fortalecimiento de cultura organizacional.	Porcentaje de trabajadores que se encuentran satisfechos con la cultura organizacional.	% de colaboradores	0	0	-	OGA

Objetivo Estratégico 4: CONCYTEC cuenta con información estratégica y oportuna en ciencia, tecnología e innovación, promoviendo su uso y divulgación.					%	U.O. Encargada
Estrategias	Indicadores	Unidad de Medida	Programado al 2014	Ejecutado al 2016	Avance	
Contar con infraestructura tecnológica que permita la disponibilidad oportuna de la información científica y tecnológica.	N° de empresas (PYMES), instituciones públicas y privadas (local, regional y nacional) incorporadas como beneficiarios de la información generada.	Beneficiarios	234	218	93.16	DEGC/SDGIC
	N° de empresas, instituciones públicas y privadas beneficiarias con la información disponible en la plataforma (accesos).	Consultas o accesos	494, 077	431, 018	87.24	DEGC/SDGIC
Gestionar la información para la toma de decisiones en temas vinculados a la CTI.	N° de publicaciones, estudios y resultados de CTI registrados en el sistema de información.	Publicaciones	143	138	96.50	FONDECYT
	Porcentaje de instituciones de CTI que proporcionan información al sistema de información.	Instituciones	0	0	-	DEGC/SDGIC
Promover el acceso de información en CTI a los diversos actores.	N° de accesos a las base de datos de información multidisciplinaria de CTI.	Consultas o accesos	1, 325, 000	1, 325, 000	100.00	DEGC/SDGIC
	N° de universidades, IPIs, Y ONGs incorporados al Repositorio Nacional Digital de CTI.	Instituciones incorporadas	104	70	67.31	DEGC/SDGIC

Objetivo Estratégico 5: CONCYTEC promueve la generación, transferencia y adopción de conocimientos y tecnologías relevantes para el desarrollo sostenible e inclusivo.					%	U.O. Encargada
Estrategias	Indicadores	Unidad de Medida	Programado al 2014	Ejecutado al 2016	Avance	
Promover la generación de nuevos conocimientos de CTI en sectores sociales y productivos.	N° de grupos asociados de actores de cadenas productivas o clúster para la innovación y competitividad informados.	Grupos asociados	31	31	100.00	FONDECYT
	N° de proyectos de I+D+i y de transferencia tecnológica formulados bajo asistencia técnica.	Proyectos formulados bajo asistencia	27	27	100.00	FONDECYT
Promover la valorización del conocimiento tradicional.	N° de conocimientos tradicionales de CTI identificados, valorados y difundidos.	Conocimiento tradicional	8	8	100.00	DPP
	N° de innovaciones generadas a partir de los conocimientos tradicionales identificados.	Proyectos de innovación	1	1	100.00	FONDECYT
Desarrollar, transferir y diseminar tecnologías para la inclusión social y el alivio de la pobreza.	N° de proyectos de transferencia tecnológica promovida en áreas o campos prioritarios en beneficio de los sectores sociales vulnerables o de pobreza extrema.	Proyectos de transferencia tecnológica	45	30	66.67	FONDECYT
	N° de tecnologías apropiadas identificadas en poblaciones de pobreza y vulnerabilidad identificadas en zonas rurales y urbanas.	Tecnologías apropiadas	27	27	100.00	FONDECYT
	N° de profesionales, técnicos y productores en general capacitados en transferencia tecnológica.	Personas capacitadas	0	0	-	FONDECYT
Promover la apropiación social de la CTI.	N° de proyectos de investigación de CTI de calidad expuestos en eventos nacionales e internacionales.	Proyectos de CTI	0	0	-	FONDECYT
	N° de actores capacitados en el uso y apropiación social de las tecnologías a transferir.	Personas capacitadas	0	0	-	FONDECYT
	N° de investigadores e innovadores de reconocida trayectoria premiados por su contribución en bien de la sociedad.	Investigadores e innovadores reconocidos	0	0	-	FONDECYT